

## HOTĂRÂREA NR. 112

din data de 31.05.2022

**privind aprobarea Planului de Administrare al societății Transport Urban Public SRL, pentru perioada 2022-2025**

Consiliul Local al Municipiului Turda întrunit în sesiunea ordinară din data de 31.05.2022 .

Luând în dezbateri *proiectul de hotărâre* privind aprobarea Planului de Administrare al societății Transport Urban Public SRL, pentru perioada 2022-2025, proiect elaborat din inițiativa primarului municipiului Turda, domnul Cristian Octavian Matei;

Având în vedere solicitarea nr. 1940/27.04.2022 a directorului societății Transport Urban Public SRL, înregistrată la Compartimentul Relația cu consiliul local sub nr. 295/28.04.2022, *raportul de specialitate* nr. 13759/09.05.2022 al Serviciului Administrație Publică Locală, precum și *avizul* favorabil al comisiilor de specialitate nr. 1 – pentru *buget, finanțe, prognoze economice* și nr. 2- pentru *administrație publică locală, servicii publice, regii, piețe, comerț, agricultură, asocieri, relații cu publicul, juridic, ordine publică și apărare*, ale Consiliului Local al municipiului Turda;

Ținând cont de prevederile HCL nr. 173/26.05.2017 *privind înființarea societății Transport Urban Public SRL* și HCL nr. 252/22.11.2019 *privind aprobarea modalității de delegare a serviciului de transport public local de călători prin curse regulate pe raza administrativ teritorială a municipiului Turda în perioada 16 decembrie 2019- 16 decembrie -2024 a documentației în vederea atribuirii și atribuirea prestării serviciului*.

Raportat la prevederile art. 2, pct. 2, lit. b, pct. 3, lit. c, pct. 8, art. 30 din OUG nr. 109/2011 *privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*, ale Legii nr. 111/2016 *pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*, ale H.G. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 *privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*, precum și ale Legii nr. 31/1990 *privind societățile*.

În temeiul prevederilor art 129, alin. 2, lit. a, alin. 3, lit. d, alin. 7, lit. n, art. 139, alin. 3, lit. h, art. 196, alin. 1, lit. a din Codul administrativ, aprobat prin OUG 57/2019, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale Regulamentului de organizare și funcționare al Consiliului Local al Municipiului Turda,

### HOTĂRĂȘTE:

**Art. 1.** Se aprobă Planul de Administrare al directorului societății Transport Urban Public SRL pentru perioada 2022-2025, prevăzut în anexă, parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2.** Prezenta hotărâre se comunică prin intermediul Secretarului municipiului Turda, în termenul prevăzut de lege, Primarului municipiului Turda, Instituției Prefectului Județului Cluj, Direcției Tehnice, Serviciului Administrație Publică Locală, precum și societății Transport Urban Public SRL și directorului societății Transport Urban Public SRL în vederea ducerii la îndeplinire și se aduce la cunoștință publică prin afișare la sediul Consiliului Local Turda și postare pe pagina de internet [www.primariaturda.ro](http://www.primariaturda.ro).

**PREȘEDINTE DE SEDINȚĂ,**

Sima Radu Mihai



**CONTRASEMNEAZĂ,**

**SECRETARUL general**

al municipiului TURDA,

Jr. Elena Mihaela Marginean

**VOTURI:** pentru 20

împotrivă -

abțineri -

Numărul total al consilierilor în funcție este 21.

Numărul consilierilor participanți la vot este 20.

ROMÂNIA  
JUDEȚUL CLUJ  
MUNICIPIUL TURDA  
PRIMAR

## REFERAT DE APROBARE

### **la proiectul de hotărâre privind aprobarea Planului de Administrare al societății Transport Urban Public SRL, pentru perioada 2022-2025**

Prin adresa nr. 1940/27.04.2022 înregistrată la Compartimentul Relația cu Consiliul Local Turda sub nr. 295/28.04.2022, directorul societății Transport Urban Public SRL solicită aprobarea Planului Administrare al societății pentru perioada 2022-2025.

*Planul de administrare este definit de art. 2 pct. 8 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, ca fiind „instrumentul de lucru al administratorilor și al directorilor concretizat într-un document întocmit pentru a determina drumul de parcurs al unei întreprinderi publice în perioada mandatului acestora, structurat pe două componente: de administrare, ... și de management, întocmit de directori sau membrii directoratului. Acesta este corelat cu scrisoarea de așteptări și stabilește misiunea, obiectivele, acțiunile, resursele și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru derularea unei activități specifice pe parcursul unei perioade viitoare care nu poate depăși 4 ani”.*

Raportat la domeniul de competență al consiliului local prevăzut la art. 129, alin. 2 lit. a și alin. 3 lit. d din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, conform cărora consiliul local exercită atribuții privind organizarea și funcționarea societăților de interes local, exercitând, în numele unității administrativ- teritoriale, toate drepturile și obligațiile corespunzătoare participațiilor deținute la societăți, în condițiile legii, propun spre dezbateră și aprobare proiectul de hotărâre având ca obiect aprobarea Planului Administrare al societății Transport Urban Public SRL pentru perioada 2022-2025.

PRIMAR  
Cristian Octavian Matei



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CLUJ  
MUNICIPIUL TURDA  
PRIMĂRIA  
Serviciul Administrație Publică Locală  
Nr. 13459/09.08.2022

## RAPORT DE SPECIALITATE

Proiectul de hotărâre supus dezbaterii și aprobării Consiliului Local al Municipiului Turda privește aprobarea Planului de Administrare al societății Transport Urban Public, pentru perioada 2022-2025, societate la care Municipiul Turda este asociat unic.

În conformitate cu prevederile art 2, pct. 8 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, *planul de administrare se constituie într-un instrument de lucru al administratorilor și al directorilor concretizat într-un document întocmit pentru a determina drumul de parcurs al unei întreprinderi publice în perioada mandatului acestora, structurat pe două componente: de administrare și de management, întocmit de directori sau membrii directoratului. Acesta este corelat cu scrisoarea de așteptări și stabilește misiunea, obiectivele, acțiunile, resursele și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru derularea unei activități specifice pe parcursul unei perioade viitoare care nu poate depăși 4 ani.*

Cronologic, prin HCL nr. 173/26.05.2017 s-a aprobat înființarea societății Transport Urban Public SRL, iar prin HCL nr. 252/22.11.2019 s-a aprobat modalitatea de delegare a serviciului de transport public local de călători prin curse regulate pe raza administrativ teritorială a municipiului Turda în perioada 16 decembrie 2019- 16 decembrie -2024, documentația în vederea atribuirii și atribuirea prestării serviciului către societatea Transport Urban Public SRL, operatorul intern al Municipiului Turda, asociat unic Municipiul Turda.

Raportat la domeniul de competență al consiliului local prevăzut la art. 129, alin. 2 lit. a și alin. 3 lit. d din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, conform cărora consiliul local exercită atribuții privind organizarea și funcționarea societăților de interes local, exercitând, în numele unității administrativ- teritoriale, toate drepturile și obligațiile corespunzătoare participațiilor deținute la societăți, în condițiile legii, propun spre dezbateră și aprobare proiectul de hotărâre având ca obiect aprobarea Planului Administrare al societății Transport Urban Public SRL pentru perioada 2022-2025.

Șef Serviciu Administrație Publică Locală  
Munteanu Sorina Felicia





# TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAIFFEISEN BANK SA AG. TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

ELECTRIC  
*Bus*

Nr. înreg. 1960 / 27.06.2022

## CONSILIUL LOCAL TURDA

Nr. înregistrare 295  
Ziua 27 luna 06 anul 2022

Către

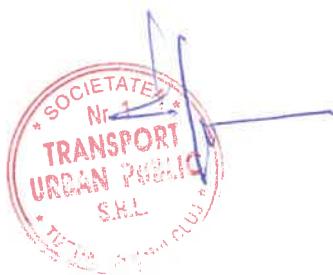
Consiliul Local al Municipiului Turda

Subscrisa Transport Urban Public SRL, cu sediul în Turda, str. Mihai Viteazu nr. 43, județul Cluj, înființată prin H.C.L 173/26.05.2017 de către Municipiul Turda ca asociat unic și căreia i-a fost încredințat prin Contractul de delegare a gestiunii prestarea serviciului de transport public local de persoane pe raza Municipiului Turda în baza H.C.L 252/22.11.2019, depunem spre aprobare, Planul de administrare al Transport Urban Public SRL.

Cu stimă,

Director,

Ing. POPESCU Alin





**TRANSPORT URBAN PUBLIC SRL**

|                                     |      |    |
|-------------------------------------|------|----|
| REGISTRATURĂ                        |      |    |
| TRANSPORT URBAN PUBLIC S.R.L. TURDA |      |    |
| NR.                                 | 1937 |    |
| AN                                  | LUNA | ZI |
| 2022                                | 05   | 27 |

# **PLAN DE ADMINISTRARE**

**PENTRU PERIOADA 2022 – 2025**

Elaborat,

Director

Ing. POPESCU Alin

## CUPRINS

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| Introducere.....                                          | 1  |
| Cadrul general.....                                       | 2  |
| Relații instituționale.....                               | 7  |
| Proiecția financiară a activității economice .....        | 8  |
| Principii care stau la baza administrării societății..... | 12 |
| Strategii pentru realizarea obiectivelor.....             | 13 |
| Premise finale.....                                       | 15 |



# TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen BANK SA AG. TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

ELECTRIC  
*Bus*

## 1. INTRODUCERE

Planul de Administrare al societății Transport Urban Public SRL, a fost elaborat de Director – ing. Popescu Alin, în conformitate cu prevederile art. 36 alin.1 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

În conformitate cu dezideratele strategice ale planului de administrare privind conformitatea cu cerințele legale și ale acționariatului principal, optimizarea și eficientizarea procesului operațional și dezvoltarea durabilă a societății, documentul cuprinde viziunea managementului privind direcțiile de acțiune ce vor fi întreprinse pentru îndeplinirea obiectivelor strategice cuprinse în Planul de administrare și atingerea criteriilor și obiectivelor de performanță stabilite în contractul de mandat.

În acest sens, managementul își propune să acționeze pe liniile de dezvoltare și modernizare continuă a activității, ținând cont de sursele proprii, surse din împrumuturi, subvenții pentru investiții. Procesul de modernizare are ca scop final eficiența economică și creșterea continuă a gradului de confort al călătorilor în toată aria geografică deservită de societate. Managementul își propune de asemenea, gestionarea eficientă a resurselor societății, astfel încât aceasta să își consolideze poziția pe piața transportatorilor prin creșterea gradului de confort, promptitudinea serviciilor, operativitate sporită și nu în ultimul rând extinderea activității pe noi trasee/rute.

Direcțiile de activitate și de dezvoltare a societății Transport Urban Public SRL, definite în prezentul Plan de Administrare au la bază principiile guvernanței corporative, principii care statuează o atitudine responsabilă, profesională și etică a companiei, atât în raport cu călătorii cât și cu autoritățile publice locale, autoritățile de reglementare, organismele de control și angajații.

### 1.1. CADRUL LEGAL

1. Reglementări privind guvernanța corporativă
  - a) Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 – privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice
  - b) Ordonanța nr. 26/21.08.2013 – privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici sau majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară
  - c) Legea nr. 31/1990 – privind societățile comerciale republicată cu modificările și completările ulterioare
2. Reglementări privind realizarea serviciului public
  - a) Legea nr. 51/2006 – privind serviciile comunitare de utilități publice
  - b) Legea nr. 92/2007 – privind transportul public în comun de călători
  - c) O.U.G nr. 57/2019 – privind Codul Administrativ
  - d) Legea nr. 213/1998 – privind proprietatea publică și regimul juridic al acesteia



# TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen BANK SA AG. TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

ELECTRIC  
*Bus*

- e) H.G. nr. 392/2020 – privind Normele tehnice pentru întocmirea inventarului bunurilor care alcătuiesc domeniul public și privat al comunelor, orașelor, municipiilor și județelor
- 3. Alte reglementări incidente
  - a) Legea nr. 227/2015 – privind Codul Fiscal
  - b) H.G. nr. 1/2016 – privind Codul de Procedură Fiscală
  - c) Legea nr. 53/2003 – privind Codul Muncii
  - d) Legea nr. 287/2009 (republicată) – privind Codul Civil
  - e) Legea nr. 134/2010 (republicată) – privind Codul de procedură civilă
  - f) R.N.T.R. nr. 2/2003, R.N.T.R. nr.1/2005

## 2. CADRUL GENERAL

### 2.1. SCURTĂ PREZENTARE A SOCIETĂȚII

Modernizarea transportului public la nivelul Municipiului Turda face parte dintr-un amplu proiect european.

Prin P.M.U.D. – Planul de Mobilitate Urbană Durabilă s-a propus înființarea unei societăți municipale de transport public local și achiziționarea de mijloace de transport ecologice susținute prin implementarea sistemului de e-tiketing, modernizarea stațiilor de transport public și a autobazei alături de reorganizarea traseelor de transport public la nivelul municipiului, deschiderea de noi trasee, inclusiv implementarea unui sistem de management inteligent al traficului.

În acest context a fost înființată prin Hotărârea Consiliului Local nr. 173/26.05.2017 societatea Transport Urban Public SRL, societate cu răspundere limitată, având ca asociat unic Municipiul Turda.

Prin Hotărârea Consiliului Local Turda nr. 252/22.11.2019, noii societăți i-a fost delegată gestiunea serviciului de transport public local de călători prin curse regulate, fiindu-i puse la dispoziție cele 20 de autobuze electrice achiziționate cu fonduri europene. Turda a devenit astfel primul oraș din România cu transport public exclusiv electric, oferind astfel locuitorilor municipiului condiții la standarde europene în ceea ce privește transportul public (dotare modernă, rampe speciale pentru persoanele cu dizabilități, aer condiționat, wi-fi și camere de supraveghere video). Această investiție s-a realizat cu scopul de a reduce semnificativ poluarea, de a crea un sistem de mobilitate urbană prietenos cu mediul înconjurător.

Pe lângă activitatea principală, societatea Transport Urban Public SRL desfășoară și activități diverse care constau în:

- inspecții tehnice periodice;
- activitate de mentenanță a mijloacelor de transport;
- confecții și recondiționări de piese, ansamble și subansamble;

Modul de organizare și funcționare a serviciului de transport public local de persoane are ca obiective:



# TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen Bank SA AG. TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

ELECTRIC  
Bus

a) garantarea accesului egal și nediscriminatoriu al operatorilor de transport și al transportatorilor autorizați la piața transportului public local;

b) garantarea respectării drepturilor și intereselor utilizatorilor serviciului de transport public local;

c) asigurarea executării unui transport public local suportabil în ceea ce privește tariful de transport;

d) recuperarea integrală a costurilor de exploatare, reabilitare și dezvoltare prin tarife/taxe suportate de către beneficiarii direcți ai transportului, denumiți în continuare utilizatori, și prin finanțarea de la bugetele locale, asigurându-se un profit rezonabil pentru operatorul de transport;

e) susținerea dezvoltării economice a localităților prin realizarea unei infrastructuri de transport moderne;

f) protecție categoriilor sociale defavorizate, prin compensarea costului transportului de la bugetul local;

g) dispecerizarea transportului public local de persoane realizat prin programe permanente;

h) acordarea unor facilități de transport anumitor categorii de persoane;

i) asigurarea continuității serviciilor de transport prin programele de transport sau de funcționare, după caz, corelate cu fluxurile de călători;

Transport Urban Public SRL are în exploatare următoarele mijloace de transport:

-20 autobuze electrice destinate în exclusivitate executării serviciului de transport public local de persoane prin curse regulate la nivelul municipiului Turda și puse la dispoziție în baza Contractului de delegare de către Municipiul Turda în calitate de autoritate contractantă.

-5 autobuze și 1 microbuz destinate curselor speciale.

Cele 20 de autobuze electrice efectuează cursele în interiorul municipiului Turda, în prezent existând un număr de 9 trasee însumând 143 km, repartizați după cum urmează:

| Linia | Kilometri (dus-întors) conform licenței de transport |
|-------|------------------------------------------------------|
| 10    | 18                                                   |
| 12    | 12                                                   |
| 13M   | 20                                                   |
| 14    | 14                                                   |
| 15    | 16                                                   |
| 15/   | 16                                                   |
| 16    | 10                                                   |
| 17    | 22                                                   |
| 18    | 15                                                   |

Defalcarea zilnică a kilometrilor efectuați conform licenței de transport este următoarea:



# TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen BANK SA AG. TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

ELECTRIC  
Bus

| Zile          | Kilometri /zi curse conform<br>licenței de transport |
|---------------|------------------------------------------------------|
| Luni - Vineri | 4061                                                 |
| Sâmbătă       | 3004                                                 |
| Duminică      | 2867                                                 |

Pentru încărcarea celor 20 de autobuze electrice sunt utilizate stațiile de încărcare lentă (18) și încărcare rapidă (2) amplasate astfel:

- ☐ Sediul societății situat pe strada Mihai Viteazu nr 43, stațiile de încărcare lentă.
- ☐ Dispecerat - Micro III, stație încărcare rapidă.
- ☐ Capăt de linie - Turda Nouă, stație încărcare rapidă.

Rețeaua de transport are 55 stații de îmbarcare/debarcare.

Eliberarea titlurilor de călătorie se face la cele șase case de abonamente iar comercializarea biletelor de călătorie se face prin intermediul a 17 agenți comerciali.

Pentru validarea titlurilor de călătorie, societatea are montate 70 validatoare în mijloacele de transport.

Societatea a diversificat modalitățile de achiziționare a titlurilor de călătorie prin aplicația mobil Pay, SMS la numărul 7530 sau prin sistemul automat existent în mijloacele de transport (POS-URI).

## 2.2. FACTORI DE INFLUENȚĂ ASUPRA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

La ora actuală activitatea de transport public se desfășoară folosind infrastructura de transport aparținând domeniului public al municipiului, prin mijloacele de transport puse la dispoziție și dotările tehnice din cadrul Atelierului de întreținere și reparații toate concurând la realizarea transportului public de călători încredințat de către autoritatea publică așa cum este prevăzut în Contractul de delegare a serviciului și în Regulamentul pentru efectuarea serviciului de transport public local de persoane.

### 2.2.1. FACTORI POLITICO-LEGISLATIVI

Desfășurarea serviciului de transport public de călători, aflat în subordinea autorităților locale, este profund influențat de factorii politico-legislativi.

Mediul politic reprezintă totalitatea actelor întreprinse de instituțiile statului care influențează economia, societatea și mediul de afaceri în ansamblul său.

Reglementările guvernamentale și politice care au impact asupra activității societății includ legislația în domeniile: muncă, comercial, politici fiscale, legi și normele de mediu, tarife, politici de infrastructură și de dezvoltare locală.



## TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen BANK SA AG. TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

ELECTRIC  
*Bus*

Orice serviciu de interes public este profund influențat de deciziile legislative.

Factorii politici pot influența negativ activitatea societății ca urmare a deselor schimbări legislative, făcând dificilă, uneori, realizarea unor proiecte pe termen mediu și lung.

Principalele reglementări care guvernează activitatea de transport public local sunt Legea 92/2007 a serviciilor de transport public local, Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, Ordinul ANRSC nr. 272/2007.

Înființarea societății, organizarea, coordonarea, monitorizarea și controlul serviciului public de transport persoane constituie atributul autorității publice locale. Societatea este întreprindere publică și este administrată și funcționează în concordanță cu principiile guvernancei corporative a întreprinderilor publice, conform OUG 109/2011 precum și a prevederilor Legii privind societățile comerciale nr. 31/1990, republicată cu modificările și completările ulterioare.

Autoritățile de reglementare pentru serviciul de transport public de persoane sunt A.N.R.S.C. și A.R.R.

Tarifele sunt stabilite, ajustate și modificate în conformitate cu structura și formula stabilite prin norme metodologice, de către A.N.R.S.C. și apoi aprobate prin Hotărâre a Consiliului Local.

### 2.2.2. FACTORI ECONOMICI

Ca urmare a faptului că pe plan mondial și implicit și în plan național și local economia este influențată de apariția unor crize care au caracter ciclic, acestea au influențe asupra activității economico-sociale cu impact asupra creșterii sau scăderii cererii de servicii publice de transport local de călători.

Fenomenul de criză economică duce inevitabil la scăderea numărului de călători transportați, cu influență, evident negativă asupra indicatorilor economico-financiari ai societății în timp ce perioadele de boom economic duc la îmbunătățirea acestora.

Ca urmare a evoluției economiei, veniturile populației cresc sau scad ceea ce determină un anumit grad de suportabilitate a tarifelor din partea populației.

Este evident faptul că o creștere a tarifelor peste gradul de suportabilitate, dacă nu este susținută de compensarea, din partea autorităților locale, prin acordarea de reduceri sau gratuități, va duce la o scădere a numărului de călători și pe cale de consecință a veniturilor societății.

Unul din factorii economici cu impact imediat și nemijlocit asupra rezultatelor societății este evoluția imprevizibilă a prețurilor la energia electrică și la carburanți, iar mai nou și la polițele de asigurare R.C.A.

Menționăm faptul că în cadrul costurilor de exploatare, cheltuielile cu energia electrică, gaz metan și carburanți dețin o pondere de 15,30% așa încât orice modificare a prețurilor acestora are impact major asupra rezultatelor financiare ale societății mai ales datorită faptului că nu se pot modifica tarifele ori de câte ori se schimbă prețul energiei electrice sau al carburanților.



## TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen BANK SA AG. TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

ELECTRIC  
*Bus*

Deși societatea achiziționează energie electrică prin intermediul Bursei Române de Mărfuri, totuși modificările legislative apărute în cursul anilor 2021-2022 influențează prețul de achiziție a energiei electrice ceea ce face dificilă prognozarea costurilor la acest capitol.

### 2.2.3. FACTORI SOCIALI

Ca urmare a faptului că activitatea societății este orientată exclusiv spre deservirea populației, este evident că factorii sociali au un impact major în cadrul societății.

Printre elementele care trebuie luate în considerare amintim:

1. Pregătirea și stabilirea forței de muncă:
  - necesitatea pregătirii și specializării tehnice în domeniile specifice activității societății.
  - pregătirea generației tinere în domeniile de activitate ale societății, în scopul înlocuirii generației în prag de pensionare precum și pe cei care din diverse motive și în special materiale, aleg soluția migrării în alte zone ale Europei.
2. O politică socială echilibrată care să asigure salariiilor câștiguri corespunzătoare care să le asigure lor și familiilor un trai decent.
3. Conștientizarea populației asupra importanței mediului pentru sănătate și pe această cale determinarea cetățenilor în direcția utilizării mijloacelor de transport în comun, care sunt nepoluante, iar pe această cale să se renunțe, pe cât posibil, la mijloacele proprii de transport (autoturisme).
4. Nu în ultimul rând, veniturile populației influențează într-o direcție sau alta evoluția numărului de călători și implicit veniturile societății.

### 2.2.4. FACTORI TEHNOLOGICI

În zilele noastre evoluția științifico-tehnică și tehnologică înregistrează ritmuri deosebite, motiv pentru care și activitatea de transport public de călători trebuie să țină pasul cu progresele înregistrate pe plan mondial, în domeniul său de activitate.

Factorii tehnologici care influențează activitatea companiei sunt:

1. Utilizarea unor mijloace de transport dotate cu podea joasă, aer condiționat, mijloace electronice și audio-vizuale de informare a călătorilor, rampe de acces pentru persoane cu dizabilități, cu alte cuvinte asigurarea unui confort sporit al călătorilor și a siguranței în trafic.
2. Sisteme G.P.S. de urmărire a vehiculelor în trafic.
3. Sisteme IT de management integrat al activității de exploatare și urmărire a activității de exploatare al mijloacelor de transport.
4. Sistem de ticketing care va duce după implementare la creșterea operativității în eliberarea titlurilor de călătorie și o evidență în timp real a vânzărilor, toate având ca finalitate creșterea confortului călătorilor.



# TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen BANK SA AG. TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

**ELECTRIC**  
*BUS*

## 2.2.5. ANALIZA ACTIVITĂȚII DE TRANSPORT PUBLIC DE CĂLĂTORI PRIN PRISMA PUNCTELOR TARI, PUNCTELOR SLABE, A OPORTUNITĂȚILOR ȘI A AMENINȚĂRILOR SOCIETĂȚII

| PUNCTE TARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | PUNCTE SLABE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>-Parc auto în exclusivitate electric dotat la standarde europene.</li><li>-Procesul continuu de modernizare a infrastructurii de transport.</li><li>-Preocuparea permanentă a societății pentru îmbunătățirea relațiilor cu publicul călător prin rezolvarea operativă a cererilor și sugestiilor acestora.</li><li>-Colaborarea foarte bună cu Primăria Turda și cu Consiliul Local.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>-Limitarea gradului de profitabilitate ca urmare a impunerii unor tarife de transport.</li><li>-Necesitatea efectuării serviciului public de transport pe anumite trasee nerentabile.</li><li>-Imposibilitatea asigurării unor salarii pentru personalul de bord astfel încât să se diminueze migrația acestuia în sectoarele care asigură salarii atractive.</li><li>-Ajustarea tarifelor nu ține pasul cu evoluția prețurilor la materiale, carburanți, energie electrică, piese de schimb etc.</li><li>-Datorii către A.N.A.F.</li></ul> |
| OPORTUNITĂȚI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | AMENINȚĂRI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"><li>-Consolidarea relațiilor cu publicul călător prin satisfacerea cerințelor cu privire la rețeaua liniilor de transport, orele de funcționare, frecvența curselor, timpul de așteptare în stații, etc.</li><li>-Intensificarea activității de marketing prin promovarea societății de transport, explicând avantajele călătoriei cu mijloacele de transport ale TUP SRL.</li><li>-Prin P.M.U.D. – Planul de Mobilitate Urbană Durabilă se are în vedere deschiderea de noi trasee de transport în comun și prelungirea celor existente ca urmare a expansiunii urbane, principalele zone care cuprind noi dezvoltatori fiind amplasate spre exteriorul orașului, (preponderent rezidențial și logistic).</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>-Frecvența schimbare a legislației.</li><li>-Evoluția imprevizibilă a prețurilor la energie electrică, carburanți și alte materiale specifice activității societății.</li><li>-Apariția unor reglementări noi care ar afecta negativ activitatea companiei.</li><li>-Fluctuația personalului și mai ales a celui de bord.</li><li>-Dificultăți în obținerea de fonduri pentru modernizarea activității societății și în special pentru achiziționarea de noi mijloace de transport.</li><li>-Accesorii ale datoriilor.</li></ul>            |

## 3. RELAȚII INSTITUȚIONALE

### 3.1. Relația cu Consiliul Local Turda, autorități de reglementare, control și monitorizare

În conformitate cu prevederile OUG 109/2011, Transport Urban Public SRL este o întreprindere publică aflată sub autoritatea și coordonarea autorității publice locale.



# TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr -43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen BANK SA AG. TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

ELECTRIC  
Bus

În contextul subordonării și al controlului exercitat de autoritatea publică locală, societatea are în vedere realizarea raportărilor periodice asupra activității desfășurate.

În virtutea reglementărilor legale, autoritatea publică locală are atribuții în următoarele domenii:

- aprobarea situațiilor financiare ale societății (bilanț, contul de profit și pierderi etc.);
- aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli al societății.

În concordanță cu legislația în vigoare și cu politica bugetară locală, autoritatea publică își asumă asigurarea unor subvenții și finanțarea gratuităților și a diferențelor de tarif pentru persoanele beneficiare ale acestor facilități. Relația cu Consiliul Local al municipiului Turda influențează semnificativ activitatea companiei motiv pentru care conducerea și administrația societății va trebui să mențină în permanență un climat de colaborare și coordonare în realizarea serviciului public de transport călători, în vederea îndeplinirii scopului final al activității, și anume asigurarea unor servicii de transport civilizat în deplină concordanță cu standardele europene în materie.

Activitatea de transport public de călători intră în sfera serviciilor comunitare de utilități publice, care în condițiile Legii 51/2006 sunt gestionate de Autoritatea Națională de Reglementare pentru Servicii Comunitare de Utilități Publice – A.N.R.S.C. Societatea are în vedere implementarea reglementărilor emise de A.N.R.S.C., ca autoritate de reglementare în domeniul de activitate al companiei precum și de a furniza informații și raportări impuse în acest domeniu.

## 4. PROIECȚIA FINANCIARĂ A ACTIVITĂȚII ECONOMICE PE URMĂTORII 4 ANI

Din analiza economico-financiară a perioadei precedente, coroborată cu estimările făcute prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2022, aprobat de Consiliul Local al municipiului Turda prin H.C.L. 38/28.02.2022, am realizat o estimare a activității economice a Transport Urban Public SRL pe următorii 4 ani, conform datelor expuse mai jos:

| INDICATORI                 | U.M              | AN<br>2021 | AN<br>2022 | AN<br>2023 | AN<br>2024 | AN<br>2025 |
|----------------------------|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Rata profitului brut       | %                | 1,05       | 1,08       | 1,38       | 1,74       | 1,74       |
| Productivitatea muncii     | mii<br>lei/pers. | 96,5       | 107,06     | 116,59     | 126,8      | 126,8      |
| Durata de recup. creanțe   | zile             | 89,7       | 89,5       | 89,48      | 89,46      | 89,46      |
| Durata de plată datorii    | zile             | 85,6       | 85,55      | 85,5       | 85,4       | 85,4       |
| Rata lichidității generale | indice           | 1,1        | 1,13       | 1,15       | 1,15       | 1,15       |

Urmărirea indicatorilor financiari din cadrul activității economice va sta în permanență în atenția managerială, evitându-se astfel situația în care acordându-se atenție mai mare activității



## TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen BANK SA AG. TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

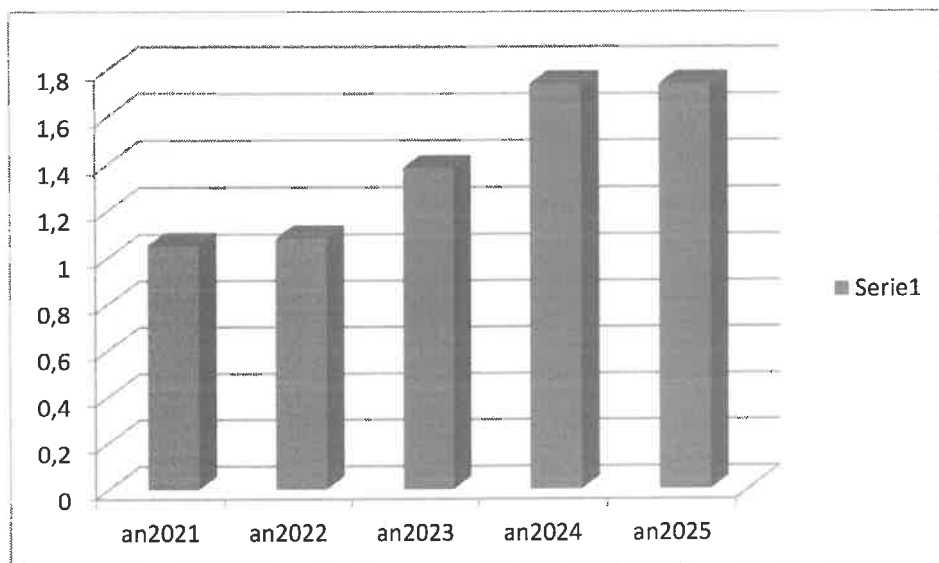
**ELECTRIC**  
*Bus*

curente, să scape din vedere conducerii existența unor activități neprofitabile care să nu fie observate la timp.

Reprezentarea grafică a proiecției activității economico-financiare a Transport Urban Public SRL se prezintă astfel:

### Rata profitului brut

|         |      |
|---------|------|
| An 2021 | 1,05 |
| An 2022 | 1,08 |
| An 2023 | 1,38 |
| An 2024 | 1,74 |
| An 2025 | 1,74 |



### Productivitatea muncii (mii lei/angajat)

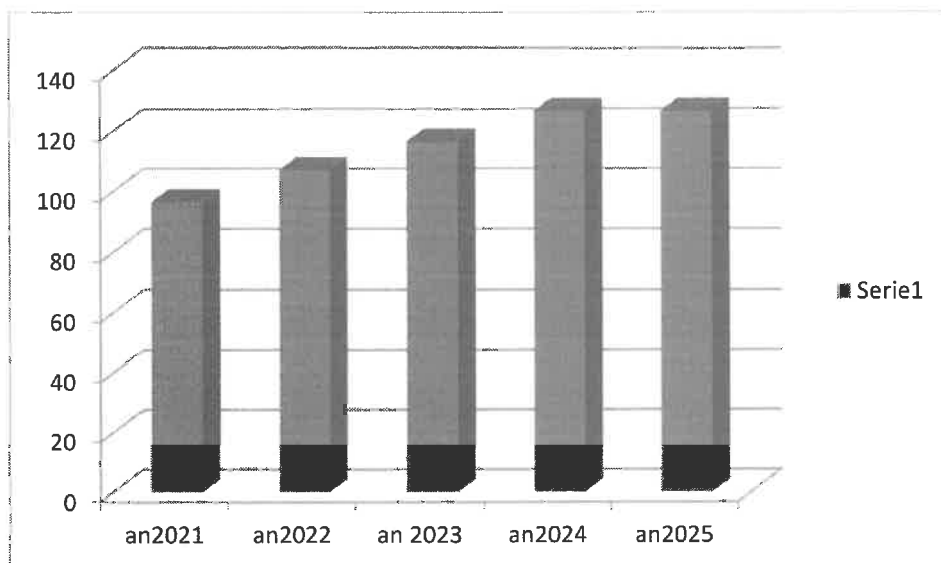
|         |         |
|---------|---------|
| An 2021 | 96,5    |
| An 2022 | 107,06  |
| An 2023 | 116,599 |
| An 2024 | 126,8   |
| An 2025 | 126,8   |



# TRANSPORT URBAN PUBLIC

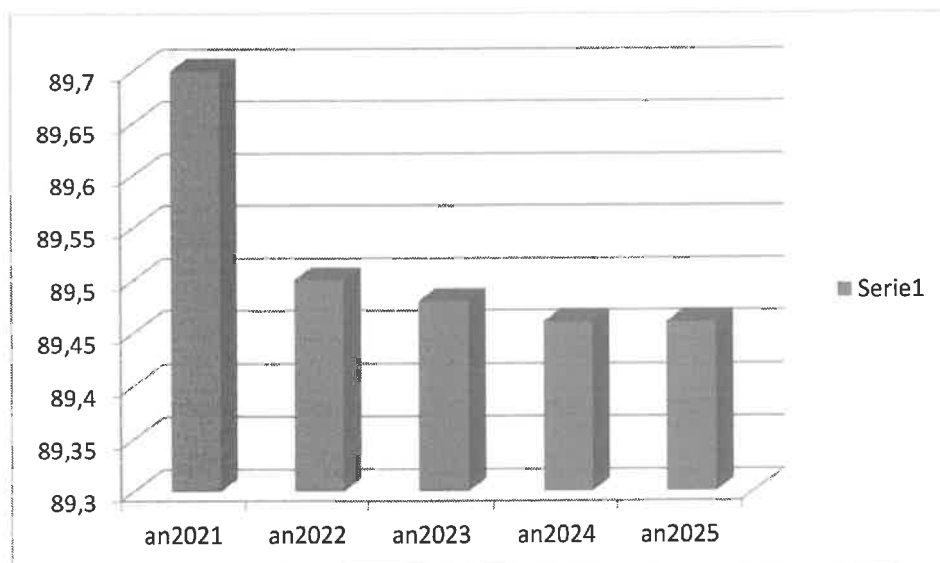
Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAIFFEISEN BANK SA AG, TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

ELECTRIC  
*Bus*



Perioada de  
recuperare a  
creanțelor (zile)

|         |       |
|---------|-------|
| An 2021 | 89,7  |
| An 2022 | 89,5  |
| An 2023 | 89,48 |
| An 2024 | 89,46 |
| An 2025 | 89,46 |





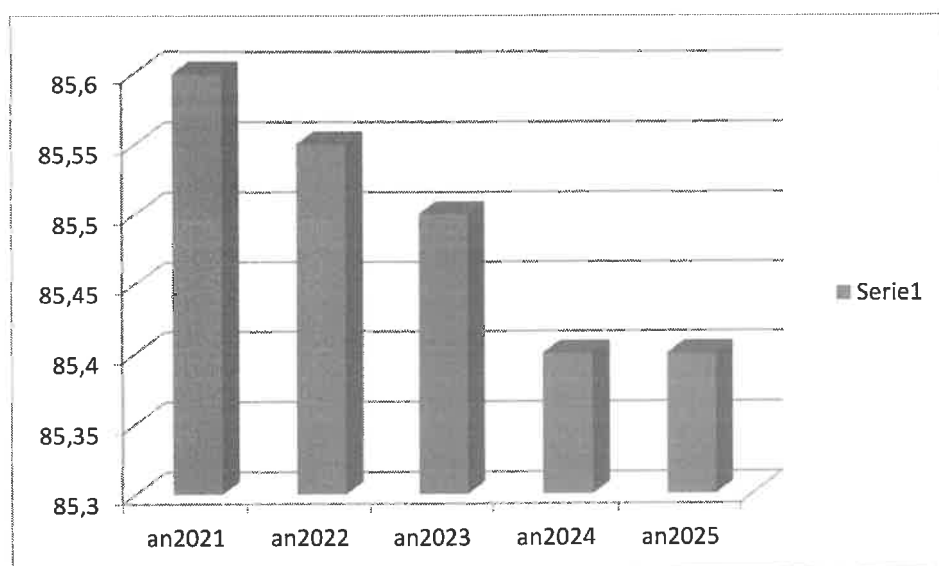
## TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAIFFEISEN BANK SA AG, TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

ELECTRIC  
*Bus*

### Perioada de rambursare a datoriilor (zile)

|         |       |
|---------|-------|
| An 2021 | 85,6  |
| An 2022 | 85,55 |
| An 2023 | 85,5  |
| An 2024 | 85,4  |
| An 2025 | 85,4  |



### Rata lichidității generale

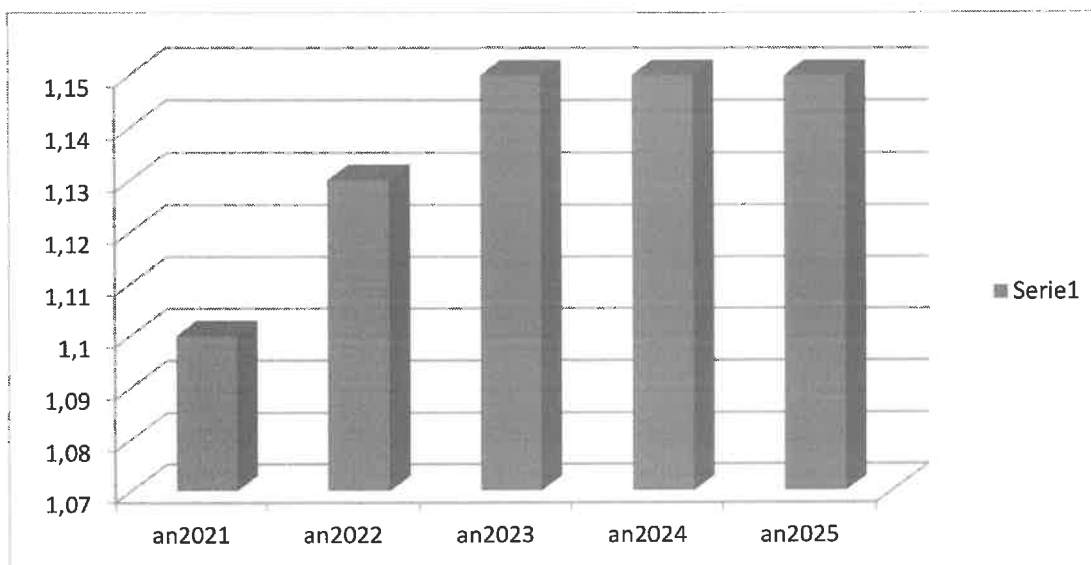
|         |      |
|---------|------|
| An 2021 | 1,1  |
| An 2022 | 1,13 |
| An 2023 | 1,15 |
| An 2024 | 1,15 |
| An 2025 | 1,15 |



## TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr.43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen BANK SA AG. TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

ELECTRIC  
*Bus*



### 5. PRINCIPII CARE STAU LA BAZA ADMINISTRĂRII TRANSPORT URBAN PUBLIC SRL PENTRU URMĂTORII 4 ANI

Criteriul care stă la baza administrării societății, este armonizarea politicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernantei corporative, menținerea și crearea unor condiții de muncă corespunzătoare pentru toți salariații societății, realizarea în continuare la cele mai înalte standarde a serviciului de transport public de călători pe raza municipiului Turda.

Strategia societății va avea în vedere următoarele principii, dintre care primul a și fost realizat, dar numai în strânsă corelație cu celelalte vor asigura dezvoltarea durabilă a societății:

- protecția și conservarea mediului prin transport public 100% electric;
- eficiența economică;
- profesionalismul angajaților;
- administrarea eficientă a bunurilor puse la dispoziție în baza Contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport public;
- dezvoltarea durabilă și corelarea acestora cu cerințele populației din zona de competență în domeniul transportului public ca urmare a expansiunii urbane așa cum este prevăzut de altfel și în P.M.U.D;
- menținerea serviciului la un nivel superior din toate punctele de vedere;
- transparență și liberul acces la informațiile privind serviciul public prestat;



## **6. STRATEGII PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR PREVĂZUTE ÎN CONTRACTUL DE DELEGARE A SERVICIULUI DE TRANSPORT PUBLIC LOCAL DE CĂLĂTORI PRIN CURSE REGULATE PE RAZA MUNICIPIULUI TURDA**

### **6.1. Obiective generale:**

- ✓ Asigurarea numărului necesar de mijloace de transport pe fiecare linie (traseu);
- ✓ Transpunerea în practică a măsurilor din Planul de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD);
- ✓ Tratatul egal al tuturor călătorilor indiferent de zona în care locuiesc;
- ✓ Adaptarea continuă la cerințele publicului călător;
- ✓ Accesul egal și nediscriminator la serviciile prestate de societate;
- ✓ Îmbunătățirea continuă a parametrilor de exploatare a flotei și pe această cale îmbunătățirea continuă a indicatorilor de performanță ai serviciului public;
- ✓ Creșterea satisfacției călătorilor prin îmbunătățirea continuă a calității serviciului oferit;
- ✓ Fundamentarea necesității unor investiții în concordanță cu nevoile reale ale societății, bazate pe nevoia de transport a publicului călător.

### **6.2. Obiective specifice**

- ✓ Monitorizarea și dispecerizarea activității de exploatare a flotei de transport;
- ✓ Monitorizarea permanentă a costurilor și luarea de măsuri operative în vederea evitării unor derapaje;
- ✓ Creșterea eficienței activității de transport;
- ✓ Urmărirea permanentă a încadrării în consumurile de energie electrică și carburanți și luarea măsurilor ce se impun în vederea eliminării risipei;
- ✓ Punerea în funcțiune la parametrii proiectați a sistemului de ticketing;
- ✓ Necesitatea dezvoltării activității, achiziția de noi mijloace de transport, iar pe această bază se va stabili în programul de investiții, corelat cu sursele de finanțare (proprie, bugetare, europene sau credite bancare);
- ✓ Dotarea atelierului de întreținere și reparații cu utilaje specifice activității în scopul creșterii calității, și eficienței activității de mentenanță;
- ✓ Optimizarea repartizării numărului de mijloace de transport pe fiecare traseu și interval orar în parte cu scopul creșterii gradului de ocupare a vehiculelor, iar pe această cale creșterea eficienței economice a activității.



## 6.3. Obiective de investiții

Pentru realizarea indicatorilor de performanță ai serviciului, a eficientizării activității de exploatare, a reducerii costurilor, creșterea siguranței și a confortului călătorilor, conducerea societății își propune realizarea unor programe de investiții care vor fi corelate cu nevoile reale de transport precum și cu resursele financiare proprii sau asigurate de la bugetul local, din credite pe termen lung pentru investiții sau din surse europene nerambursabile.

În acest sens în programul de investiții au fost cuprinse:

- ✓ Achiziționarea de noi mijloace de transport (autobuze și microbuze) ;
- ✓ Achiziționarea de automate de bilete pentru implementarea sistemului de e-ticketing;
- ✓ Achiziționarea de echipamente service autobuze;
- ✓ Achiziționare bazin CTL;
- ✓ Amenajare linie ITP;

## 6.4. Priorități

În vederea transpunerii în practică a planului de administrare, se va urmări luarea cu prioritate a unor măsuri care să permită creșterea indicatorilor de performanță ai serviciului și a obiectivelor prevăzute în Contractul de delegare a serviciului de transport public de călători.

Printre prioritățile propuse menționăm:

- ✓ Atragerea unui număr cât mai mare de călători spre serviciile prestate de societate;
- ✓ Îmbunătățirea managementului calității serviciilor de transport oferite populației;
- ✓ Stabilirea și menținerea cu ajutorul autorităților locale, a unor tarife realiste, suportabile de către călători, care să asigure acoperirea costurilor de producție și realierea unui profit rezonabil;
- ✓ Realizarea la timp și de calitate a întreținerii și reparațiilor planificate astfel încât să se mențină o stare tehnică și estetică corespunzătoare a mijloacelor de transport;
- ✓ Identificarea surselor de finanțare a investițiilor;
- ✓ Depistarea zonelor generatoare de pierderi și luarea măsurilor în vederea eliminării acestora;
- ✓ Finalizarea implementării controlului managerial intern ca posibilă sursă de creștere a calității serviciului oferit de societate;
- ✓ Îmbunătățirea controlului financiar intern;
- ✓ Încasarea la timp a presășiilor facturate;
- ✓ Plata la termen a obligațiilor față de furnizori, bugete și salariați;
- ✓ Stimularea angajaților prin corecta renumerare a acestora în concordanță cu legislația în vigoare dar și cu posibilitățile financiare ale societății;



## TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România  
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro  
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAIFFEISEN BANK SA AG. TURDA  
CUI RO37709819 | J/12/3415/2017

**ELECTRIC**  
*Bus*

### 7. PREMISE FINALE

Planul de administrare a fost fundamentat pe baza reglementărilor legale în vigoare la această dată și ținând cont de condițiile economice, fiscale și sociale cunoscute în acest moment.

În situația apariției unor modificări semnificative care nu au putut fi prevăzute la data întocmirii planului, precum și modificări ale cadrului legislativ, ale condițiilor economice, sociale și fiscale, se pot propune modificări ale indicatorilor de performanță și implicit a prezentului Plan de administrare, modificări ce vor fi supuse spre aprobare Consiliului Local al Municipiului Turda.

Director,  
Ing. POPESCU Alin